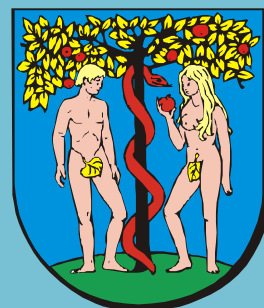


Załącznik do Uchwały Nr XXXV/242/09
z dnia 26 lutego 2009 r.
Rady Miejskiej w Bełchatowie

Strategia Rozwoju Miasta Bełchatowa na lata 2009 - 2015

Sporządził Zespół ds. Rozwoju Gospodarczego Miasta i Radni Rady
Miejskiej Bełchatowa



SPIS TREŚCI

1. Proces aktualizacji strategii rozwoju – metodyka	3
2. Zgodność strategii ze strategiami i programami wyższymi(a także komplementarnymi)	4
3. Horyzont czasowy strategii	14
4. Wizja i Misja	15
5. Obszary priorytetowe, cele i wskaźniki realizacji	16
6. Założenia do działań, realizujących cele rozwojowe miasta	29
7. Ramy organizacyjne realizacji strategii i monitoring rezultatów.....	44
8. Wykaz kluczowych zadań Strategii Rozwoju Miasta Bełchatowa.....	45

1. Proces aktualizacji strategii rozwoju – metodyka.

W związku z rozpoczęciem nowego okresu programowania Unii Europejskiej, którego ramy czasowe wyznaczają lata 2007-2013 oraz z zakończeniem prac nad dokumentami programowymi, dotyczącymi rozwoju Polski i dysponowania środkami z Funduszy Strukturalnych, nastąpiła potrzeba przeglądu dotychczasowych efektów i zaktualizowania funkcjonującej w Bełchatowie, strategii rozwoju miasta. W miesiącu marcu 2008 roku, Zespół ds. Rozwoju Gospodarczego Miasta rozpoczął prace nad aktualizacją „Strategii Rozwoju Gminy Miasto Bełchatów”.

Aktualizacja dotyczy przede wszystkim rewizji części operacyjnej dokumentu, czyli celów szczegółowych, zadań i projektów wraz z towarzyszącymi im wskaźnikami rezultatów. Głównymi zabiegami podjętymi w trakcie aktualizacji były przegląd zadań wynikających z harmonogramu, wykreślenie zadań już zrealizowanych i dopisanie nowych oraz weryfikacja celów szczegółowych, które w praktyce nie były realizowane.

W celu uporządkowania obowiązujących dokumentów i ułatwienia korzystania z nich, włączono jako integralną część strategii, harmonogram realizacji strategii, który do tej pory stanowił osobny dokument, przyjęty odrębną uchwałą Rady Miejskiej w Bełchatowie.

Część zmian jest efektem uspołecznienia procesu aktualizacji strategii i wynika z uwag i pomysłów wniesionych przez uczestników Warsztatu Strategicznego, który został przeprowadzony w dniu 14 marca 2008r. W otwartym dla mieszkańców Warsztacie¹, przeprowadzonym przez konsultantów Centrum Doradztwa Strategicznego z Krakowa, wzięły udział 44 osoby, reprezentujące różne środowiska społeczne. Podczas warsztatu udostępniono formularz zgłoszenia projektu, na którym wszyscy chętni mogli składać swoje propozycje zadań do wpisania do dokumentu strategii. W trakcie warsztatu podniesiono 87 zagadnień problemowych w sferze społecznej, będących w kręgu zainteresowania

¹ W warsztacie mógł wziąć udział każdy mieszkaniec Bełchatowa, co podano do publicznej wiadomości poprzez informacje na stronie internetowej miasta, portalu www.ebełchatow.pl oraz w „Dzienniku Łódzkim”. Wysłano także zaproszenia pisemne do 24 instytucji, organizacji pozarządowych oraz do 10 placówek oświatowych prowadzonych przez Gminę Miasto Bełchatów.

mieszkańców miasta, które znalazły swoje odzwierciedlenie w propozycjach 36 zgłoszonych projektów.

Niestety bardzo niskie zainteresowanie wykazali uczestnicy warsztatów w kwestii wypracowania pomysłów działań, mających pozytywny wpływ na gospodarkę miasta. Do prac w grupie roboczej, zajmującej się gospodarką zgłosiło się zaledwie 5 osób, które podały propozycje 24 pomysłów dotyczących kwestii rozwoju gospodarczego.

Niektóre zagadnienia poruszane przez mieszkańców zarówno w sferze społecznej, jak i gospodarczej miały już swoje odzwierciedlenie w dotychczas funkcjonującym dokumencie strategii lub innych dokumentach operacyjnych miasta (tj. „Program Rewitalizacji Centrum Miasta Bełchatowa”, „Program Ochrony Środowiska Gminy Miasto Bełchatów”, „Program Bezpieczne Miasto”, „Wieloletni Plan Inwestycyjny” itd.), dlatego nie uwzględniono ich przy formułowaniu nowych zadań.

We wrześniu 2008 roku projekt został skierowany do Rady Miejskiej Bełchatowa. Radni w dwóch zespołach (ds. gospodarczych i ds. społecznych przez 5 miesięcy) pracowali nad ostateczną propozycją przedstawioną Prezydentowi Miasta i Radzie Miejskiej w celu przyjęcia „Strategii Rozwoju Miasta Bełchatowa” Radni zwrócili uwagę , iż liczba mieszkańców Bełchatowa na koniec 2008 roku wynosi 62 661 i jest niższa o 2 769 od liczby mieszkańców w 1998 roku. Równolegle jest obserwowane zjawisko migracji do okolicznych gmin (Bełchatów, Kleszczów, Kluki, Szczerców, Drużbice i Rusiec) - gdzie liczba mieszkańców w analogicznym okresie istotnie wzrosła .

2. Zgodność strategii ze strategiami i programami wyższymi (a także komplementarnymi).

Nowy okres programowania Unii Europejskiej tj. lata 2007-2013, wprowadza wiele zmian w polskich dokumentach programowych. Jest to powodem, dla którego należy również uwzględnić te zmiany w dokumentach programowych miasta, dzięki czemu zwiększy się możliwość współfinansowania zadań zapisanych w strategii

z pomocą środków pochodzących z Funduszy Strukturalnych UE. W obecnym jej kształcie, zapisy strategii pozostają w zgodności z następującymi dokumentami:

a) “NARODOWE STRATEGICZNE RAMY ODNIESIENIA 2007-2013, wspierające wzrost gospodarczy i zatrudnienie, NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI” - dokument zaakceptowany przez Radę Ministrów w dniu 29 listopada 2006 r., zaakceptowany przez Komisję Europejską w maju 2007r.

Narodowe Strategiczne Ramy Odniesienia to podstawowy dokument przygotowywany przez każdy kraj członkowski UE, określający krajowe priorytety, na które będą przeznaczone unijne fundusze w okresie programowania 2007 – 2013. Zatwierdzenie NSRO przez KE stanowi wymóg prawny przyjęcia programów operacyjnych na lata 2007 – 2013.

Celem strategicznym Narodowych Strategicznych Ram Odniesienia dla Polski jest tworzenie warunków dla wzrostu konkurencyjności gospodarki opartej na wiedzy i przedsiębiorczości zapewniającej wzrost zatrudnienia oraz wzrost poziomu spójności społecznej, gospodarczej i przestrzennej.

Celami horyzontalnymi NSRO są:

1. Poprawa jakości funkcjonowania instytucji publicznych oraz rozbudowa mechanizmów partnerstwa:

- wzmacnianie zdolności instytucji publicznych do sprawnej i efektywnej realizacji zadań,
- wzmacnianie mechanizmów partnerstwa między administracją publiczną a sektorem trzecim,
- wsparcie dla instytucji realizujących NSRO.

2. Poprawa jakości kapitału ludzkiego i zwiększenie spójności społecznej:

- wzrost poziomu edukacji społeczeństwa oraz poprawa jakości kształcenia,
- aktywna polityka rynku pracy,
- tworzenie warunków sprzyjających przedsiębiorczości,

- *przeciwdziałanie ubóstwu i zapobieganie wykluczeniu społecznemu,*
- *wzmocnienie potencjału zdrowotnego kapitału ludzkiego.*

3. Budowa i modernizacja infrastruktury technicznej i społecznej mającej podstawowe znaczenie dla wzrostu konkurencyjności Polski:

- *powiązanie głównych ośrodków gospodarczych w Polsce siecią autostrad i dróg ekspresowych oraz nowoczesnymi sieciami kolejowymi oraz zapewnienie powiązań komunikacyjnych w relacjach europejskich (w ramach sieci TEN-T),*
- *zwiększenie udziału transportu publicznego w obsłudze mieszkańców,*
- *zapewnienie i rozwój infrastruktury ochrony środowiska,*
- *dywersyfikacja źródeł energii oraz ograniczenie negatywnej presji sektora energetycznego na środowisko naturalne,*
- *wsparcie podstawowej infrastruktury społecznej.*

4. Podniesienie konkurencyjności i innowacyjności przedsiębiorstw, w tym szczególnie sektora wytwórczego o wysokiej wartości dodanej oraz rozwój sektora usług:

- *wspieranie działalności wytwórczej przynoszącej wysoką wartość dodaną,*
- *rozwój sektora usług,*
- *poprawa otoczenia funkcjonowania przedsiębiorstw i ich dostępu do zewnętrznego finansowania,*
- *rozwój społeczeństwa informacyjnego.*

5. Wzrost konkurencyjności polskich regionów i przeciwdziałanie ich marginalizacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej:

- *pełniejsze wykorzystanie potencjału endogenicznego największych ośrodków miejskich,*
- *przyśpieszenie rozwoju województw Polski Wschodniej,*
- *przeciwdziałanie marginalizacji i peryferyzacji obszarów problemowych,*
- *wspomaganie rozwoju współpracy terytorialnej.*

6. Wyrównywanie szans rozwojowych i wspomaganie zmian strukturalnych na obszarach wiejskich.

b) Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko

Decyzją z 7 grudnia 2007 r. Komisja Europejska zatwierdziła Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko na lata 2007-2013.

Celem programu jest poprawa atrakcyjności inwestycyjnej Polski i jej regionów poprzez rozwój infrastruktury technicznej przy równoczesnej ochronie i poprawie stanu środowiska, zdrowia, zachowaniu tożsamości kulturowej i rozwijaniu spójności terytorialnej.

W ramach programu realizowanych będzie **15 priorytetów**:

1. Gospodarka wodno-ściekowa
2. Gospodarka odpadami i ochrona powierzchni ziemi
3. Zarządzanie zasobami i przeciwdziałanie zagrożeniom środowiska
4. Przedsięwzięcia dostosowujące przedsiębiorstwa do wymogów ochrony środowiska
5. Ochrona przyrody i kształtowanie postaw ekologicznych
6. Drogowa i lotnicza sieć TEN-T
7. Transport przyjazny środowisku
8. Bezpieczeństwo transportu i krajowe sieci transportowe
9. Infrastruktura energetyczna przyjazna środowisku i efektywność energetyczna;
10. Bezpieczeństwo energetyczne, w tym dywersyfikacja źródeł energii;
11. Kultura i dziedzictwo kulturowe
12. Bezpieczeństwo zdrowotne i poprawa efektywności systemu ochrony zdrowia
13. Infrastruktura szkolnictwa wyższego
14. Pomoc techniczna - Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego
15. Pomoc techniczna - Fundusz Spójności.

Strategia Rozwoju Miasta Bełchatowa jest zgodna z priorytetami nr 1, 2, 3 (Działanie 3.3.), 7, 9, 10.

c) Krajowy Program Oczyszczania Ścieków Komunalnych

W celu wypełnienia zobowiązań Rzeczypospolitej Polskiej, przyjętych w Traktacie Akcesyjnym Polski do Unii Europejskiej, w części dotyczącej dyrektywy 91/271/EWG w sprawie oczyszczania ścieków komunalnych, został sporządzony przez Ministra Środowiska, a następnie zatwierdzony przez Rząd RP w dniu 16 grudnia 2003r., „Krajowy Program Oczyszczania Ścieków Komunalnych” (KPOŚK), który określa plan inwestycyjny w dziedzinie gospodarki wodno-ściekowej, jaki musi zostać zrealizowany przez Polskę, aby osiągnąć wymagane efekty ekologiczne.

Zadania inwestycyjne polegające na budowie istniejących sieci kanalizacji sanitarnej i deszczowej na terenie Miasta Bełchatowa wpisane są do zaktualizowanej wersji programu, zamieszczonej w dokumencie pt. „Aktualizacja Załączników 1, 2, 3 i 4 do Krajowego Programu Oczyszczania Ścieków Komunalnych, stanowiących Wykazy Niezbędnych Przedsięwzięć W Zakresie Wyposażenia Aglomeracji w Systemy Kanalizacji Zbiorczej i Oczyszczalnie Ścieków do końca 2005r., 2010r., 2013r. i 2015r.”, przyjęty przez Radę Ministrów dn. 7 czerwca 2005r.

d) Strategia Rozwoju Województwa Łódzkiego przyjęta została przez Sejmik Województwa Łódzkiego

Strategia Rozwoju Województwa Łódzkiego przyjęta została przez Sejmik Województwa Łódzkiego w dniu 26 września 2000 r. uchwałą nr XXIII/286/2000. Jej aktualizację uchwalono przez Sejmik Województwa Łódzkiego uchwałą Nr LI/865/2006 w dniu 31 stycznia 2006 r.

Aktualny stan województwa przedstawiony w diagnozie oraz przewidywane zmiany warunków zewnętrznych skłoniły do zaproponowania następującej misji regionu: Podniesienie atrakcyjności województwa łódzkiego w strukturze regionalnej Polski i Europy jako regionu sprzyjającego zamieszkaniu i gospodarce przy dążeniu do budowy wewnętrznej spójności i zachowaniu różnorodności jego miejsc.

„Aktualizacja Strategii Rozwoju Województwa Łódzkiego na lata 2007–2020” opiera się na zdefiniowaniu trzech sfer strategicznych: społecznej, ekonomicznej i funkcjonalno - przestrzennej. Wynikają one z diagnozy i bilansu strategicznego regionu (zestawienie szans i zagrożeń rozwojowych oraz identyfikacja silnych i słabych stron).

Realizacja pożądanych przemian określonych w misji przy aktualnym stanie i tendencjach rozwojowych regionu, będzie wymagała skoncentrowania wysiłków na wielu obszarach. Najważniejsze z nich zidentyfikowano w trzech strategicznych dla województwa sferach, w ramach których wyodrębniono obszary priorytetowe oraz cele strategiczne:

SFERA SPOŁECZNA:

Cel główny: Wzrost ogólnego poziomu cywilizacyjnego województwa

Obszar priorytetowy: *Wiedza i kompetencje*

Cel strategiczny: Podniesienie poziomu wykształcenia mieszkańców województwa.

Obszar priorytetowy: *Jakość życia*

Cel strategiczny: Podniesienie poziomu jakości życia.

Obszar priorytetowy: *Polityka społeczna*

Cel strategiczny: Zmniejszenie zjawisk wykluczenia społecznego i modernizacja systemów pomocy społecznej

Obszar priorytetowy: *Spółeczeństwo obywatelskie*

Cel strategiczny: Podniesienie poziomu aktywności społecznej.

SFERA EKONOMICZNA:

Cel główny: Poprawa pozycji konkurencyjnej gospodarki województwa

Obszar priorytetowy: *Dostępność*

Cel strategiczny: Zwiększanie dostępności gospodarczej regionu.

Obszar priorytetowy: *Baza gospodarcza*

Cel strategiczny: Tworzenie nowoczesnej, prorozwojowej i innowacyjnej bazy gospodarczej.

Obszar priorytetowy: *Spółeczeństwo informacyjne*

Cel strategiczny: Budowa społeczeństwa informacyjnego.

Obszar priorytetowy: *Obszary wiejskie*

Cel strategiczny: Trwały i zrównoważony rozwój obszarów wiejskich.

Obszary priorytetowe: *Rynek pracy.*

Cel strategiczny: Podniesienie ogólnego poziomu zatrudnialności i mobilności zawodowej mieszkańców województwa.

Obszar priorytetowy: *Wizerunek.*

Cel strategiczny: Tworzenie wizerunku regionu przyjaznego i atrakcyjnego dla podejmowania współpracy, inwestowania i życia mieszkańców.

SFERA FUNKCJONALNO – PRZESTRZENNA:

Cel główny: Stworzenie rzeczywistego regionu społeczno – ekonomicznego posiadającego własną podmiotowość kulturową i gospodarczą

Obszar priorytetowy: *Przemiany (system osadniczy).*

Cel strategiczny: Stymulowanie przemian w sieci osadniczej polegających na wzroście roli miast w organizacji funkcjonalno-przestrzennej województwa.

Obszar priorytetowy: *Ład przestrzenny.*

Cel strategiczny: Uporządkowanie gospodarki przestrzennej.

Obszar priorytetowy: *Tożsamość regionalna*

Cel strategiczny: Umocnienie identyfikacji mieszkańców z województwem.

Obszar priorytetowy: *Ochrona środowiska*

Cel strategiczny: Poprawa warunków życia mieszkańców regionu poprzez poprawę jakości środowiska.

e) Regionalny Program Operacyjny Województwa Łódzkiego na lata 2007-2013

Regionalny Program Operacyjny Województwa Łódzkiego na lata 2007-2013 jest dokumentem o charakterze operacyjnym, określającym główne kierunki rozwoju województwa.

RPO WŁ podzielony jest na siedem osi priorytetowych, w skład których wchodzi następujące działania:

OŚ PRIORYTETOWA I: INFRASTRUKTURA TRANSPORTOWA

Działanie I.1 Drogi

Działanie I.2 Kolej

Działanie I.3 Porty lotnicze

Działanie I.4 Miejski transport publiczny

Działanie I.5 Inteligentne systemy transportu.

OŚ PRIORYTETOWA II: OCHRONA ŚRODOWISKA, ZAPOBIEGANIE ZAGROŻENIOM I ENERGETYKA

Działanie II.1 Gospodarka wodno-ściekowa

Działanie II.2 Gospodarka odpadami

Działanie II.3 Ochrona przyrody

Działanie II.4 Gospodarka wodna

Działanie II.5 Zagrożenia środowiska

Działanie II.6 Ochrona powietrza

Działanie II.7 Elektroenergetyka

Działanie II.8 Gazownictwo

Działanie II.9 Odnawialne źródła energii

Działanie II.10 Sieci ciepłownicze.

OŚ PRIORYTETOWA III: GOSPODARKA, INNOWACYJNOŚĆ, PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ

Działanie III.1 Wsparcie jednostek B+R

Działanie III.2 Podnoszenie innowacyjności i konkurencyjności przedsiębiorstw

Działanie III.3 Rozwój B+R w przedsiębiorstwach

Działanie III.4 Rozwój otoczenia biznesu

Działanie III.5 Infrastruktura turystyczno-rekreacyjna.

OŚ PRIORYTETOWA IV: SPOŁECZEŃSTWO INFORMACYJNE

Działanie IV.1 Infrastruktura społeczeństwa informacyjnego

Działanie IV.2 E – Usługi publiczne

Działanie IV.3 E – Technologie dla przedsiębiorstw.

OŚ PRIORYTETOWA V: INFRASTRUKTURA SPOŁECZNA

Działanie V.1 Infrastruktura ochrony zdrowia

Działanie V.2 Infrastruktura pomocy społecznej

Działanie V.3 Infrastruktura edukacyjna

Działanie V.4 Infrastruktura kultury.

OŚ PRIORYTETOWA VI: ODNOWA OBSZARÓW MIEJSKICH

Działanie VI.1 Rewitalizacja obszarów problemowych

Działanie VI.2 Renowacja substancji mieszkaniowej.

OŚ PRIORYTETOWA VII: POMOC TECHNICZNA

Działanie VII.1 Pomoc Techniczna Wspomagająca realizację RPO WŁ.

Cele zapisane w Strategii Rozwoju Miasta, wpisują się w realizację celów większości osi priorytetowych, a zwłaszcza:

Osi I – Działania I.1., I.4.

Osi II – Działania II.2, II.3, II.5, II.6, II.7, II.9, II.10.

Osi III - Działania III.1., III.4., III.5.

Osi IV – Działania IV.1, IV.2

Osi V – Działania V.1., V.2., V.3., V.4.

Osi VI – działania VI.1., VI.2.

f) Wojewódzki Program Opieki nad Zabytkami w Województwie Łódzkim na lata 2008-2011.

Wojewódzki Program Opieki nad Zabytkami w Województwie Łódzkim realizuje zapis Planu Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Łódzkiego, dotyczący konieczności opracowania „Programu Ochrony Środowiska Kulturowego” i został przyjęty przez Sejmik Województwa Łódzkiego uchwałą Sejmiku Województwa Łódzkiego w dniu 19 czerwca 2007r.

Celem strategicznym programu jest „likwidacja bądź minimalizacja zagrożeń środowiska kulturowego”, w następujących płaszczyznach:

1. Krajobrazu kulturowego
2. Historycznych układów przestrzennych
3. Zabytków nieruchomych i ruchomych
4. Zabytków archeologicznych
5. Wartości niematerialnych.

Zadania zapisane w Strategii Rozwoju Miasta Bełchatowa zgodne są z celami i priorytetami omawianego programu, a w szczególności Celem operacyjnym II – Ochrona historycznych miast i wsi regionu, Priorytet 3 Przywrócenie wartości i walorów przestrzennych miast, Działanie 1. Rewitalizacja układów urbanistycznych oraz ochrona zabytków „in situ”, Działanie 2. Rewaloryzacja miejskich terenów zieleni, Działanie 3. Rewitalizacja zdegradowanych terenów miejskich.

Rewitalizacja układu miejskiego Bełchatowa wpisana jest do omawianego programu jako jedno z zadań wymienionych dla Podregionu Dorzecza Pilicy.

g) Program rozwoju turystyki w województwie łódzkim na lata 2007-2020

Program rozwoju turystyki w województwie łódzkim na lata 2007-2013 jest koncepcją strategicznego rozwoju turystyki w regionie. Odnosi się on do rozwoju turystyki w całym regionie uwzględniając ważną rolę Łodzi w stymulowaniu ruchu turystycznego, edukacji turystycznej, informacji i promocji. Został przyjęty do realizacji uchwałą Zarządu Województwa Łódzkiego w czerwcu 2008r.

Strukturę celów programu przedstawia poniższy schemat.



Cel strategiczny 1 - Rozwój produktów turystycznych wpływających na kształtowanie turystycznego wizerunku województwa łódzkiego.

Cel strategiczny 2 - Wzrost rozpoznawalności turystycznej województwa. Wypracowanie zasad spójnego i skutecznego marketingu turystycznego. Integracja działań informacyjno-promocyjnych.

Cel strategiczny 3 - Przygotowanie społecznych podstaw do rozwoju turystyki w województwie łódzkim, w tym przygotowanie kadr dla turystyki, kształtowanie świadomych postaw społecznych oraz tworzenie podstaw współpracy i wsparcia dla turystyki.

Cel strategiczny 4 - Kształtowanie przestrzeni turystycznej województwa do pełnienia funkcji turystycznych oraz rozwój infrastruktury turystycznej.

Zadania wpisane do strategii rozwoju realizują w głównej mierze działania związane z celami strategicznymi 2 i 4.

h) Strategia Rozwoju Powiatu Bełchatowskiego na lata 2005 – 2015 (strategia komplementarna)

Strategia Rozwoju Powiatu Bełchatowskiego przyjęta została przez Radę Powiatu Bełchatowskiego w dniu 30 marca 2005 roku uchwałą Nr 210/XXX/2005 .

Misję określono następująco :

Poprawa warunków życia i wzrost poziomu cywilizacyjnego mieszkańców powiatu bełchatowskiego poprzez: edukację , promocję i wykorzystanie istniejących zasobów, usprawnienie organizacji w sferze gospodarczej i społecznej oraz rozszerzenie działalności inwestycyjnej .

Ponadto Strategia Rozwoju Miasta Bełchatowa jest zgodna ze „**Studium uwarunkowań i kierunków rozwoju Gminy Miasto Bełchatów**”.

3. Horyzont czasowy strategii.

Planowany okres realizacji strategii zostaje wydłużony, zgodnie z trwaniem drugiego okresu programowania UE na lata 2007-2013, aż do roku 2015, który jest

ostatnim rokiem realizacji projektów współfinansowanych przez Unię w drugim okresie programowania (zgodnie z zasadą n+2, gdzie n stanowi rok podpisania umowy o dofinansowanie ze środków UE).

4. Wizja i Misja.

W „Strategii Rozwoju Województwa Łódzkiego na lata 2007 – 2020” zapisano :

Wizja rozwoju regionu przedstawia wyobrażenie o przyszłości regionu .

Wizja, jako punkt docelowy rozwoju województwa łódzkiego w roku 2020, przedstawia region jako :

- **otwarty na świat z wykształconym i aktywnym społeczeństwem ,**
- **konkurencyjnej gospodarki otwartej na współpracę międzynarodową ,**
- **dostępny i posiadający własną tożsamość kulturową i gospodarczą .**

W „Strategii Rozwoju Powiatu Bełchatowskiego na lata 2005 – 2015 ” wizja przedstawia się następująco :

Powiat bełchatowski – lider rozwoju gospodarczego regionu , nastawiony na trwały wzrost jakości życia i bezpieczeństwa mieszkańców . Powiat otwarty na współpracę z otoczeniem, wspierający aktywność i inicjatywę, kontynuujący skuteczną politykę promocji walorów inwestycyjnych oraz przewag lokalizacyjnych. Powiat dbający o stan dziedzictwa środowiska naturalnego zgodnie z ideą zrównoważonego rozwoju .

„Strategia Rozwoju Miasta Bełchatowa na lata 2009 – 2015 ” wizję jako punkt docelowy rozwoju Bełchatowa w 2015 roku, przedstawia Miasto jako :

- **Specjalistyczny ośrodek dyspozycyjno-usługowy Bełchatowskiego Okręgu Przemysłowego – lidera polskiej energetyki (opartej na węglu brunatnym, a w przyszłości energetyki jądrowej) ,**

- Miasto posiadające sprawny system powiązań ze stolicą regionu – Łodzią, a także Warszawą, Wrocławiem, Aglomeracją Górnośląską i Krakowem,
- Miejsce wygodnego i bezpiecznego zamieszkania dla 65 tys. bełchatowian oraz centrum administracyjne, oświatowe, kulturalne, sportowe, handlowe i usługowe dla 150- tysięcznego okręgu województwa łódzkiego .

Ostateczna formuła misji dla Miasta Bełchatowa powstała podczas warsztatów z mieszkańcami miasta. W swoich wypowiedziach mieszkańcy zgłaszali uwagi, by w misji miasta podkreślić dążenie do harmonijnego rozwoju miasta i idącego za nim dobrobytu mieszkańców. Dążenie to realizowane byłoby poprzez wspieranie przedsiębiorczości, wykorzystanie potencjału ludzkiego oraz istniejącej infrastruktury. Podkreślanym elementem było również poczucie bezpieczeństwa mieszkańców.

W ten sposób powstała misja dla Miasta Bełchatowa o następującym brzmieniu:

Zmierzamy do zapewnienia harmonijnego rozwoju Bełchatowa, dobrobytu i bezpieczeństwa mieszkańców, poprzez wspieranie przedsiębiorczości, wykorzystanie potencjału ludzkiego oraz istniejącej infrastruktury.

5. Obszary priorytetowe, cele i wskaźniki realizacji.

Na podstawie przeprowadzonych analiz oraz konsultacji społecznych, określono dwa podstawowe obszary strategiczne dla rozwoju Miasta Bełchatowa. Pierwszym z nich jest gospodarka. Problem rozwoju gospodarczego jest wszakże podstawą do rozwoju wszystkich podstawowych funkcji miasta. Sfera gospodarcza podkreślana jest także przez mieszkańców miasta.

Drugim priorytetowym obszarem działania miasta jest sfera społeczna, rozumiana jako zbiór funkcji miasta, służących poprawie jakości życia jego mieszkańców. Obszar ten obejmuje zarówno działania miasta w zakresie rozwoju infrastruktury miejskiej, oświaty oraz tak ważnych dziedzin życia, jak bezpieczeństwo, oświata, służba zdrowia, pomoc społeczna, kultura i sport. Strukturę celów w obu obszarach przedstawiają zamieszczone poniżej schematy.

W obu tych obszarach zawierają się działania zmierzające do stworzenia (wspólne ze wszystkimi zainteresowanymi partnerami – w szczególności z powiatu bełchatowskiego) rzeczywistego centrum okręgu wchodzącego w skład regionu łódzkiego – bliskiego i istotnego dla Łodzi.

Cel strategiczny:

I. Prężnie rozwijająca się gospodarka.

Cele główne:

I.1. Wzrost udziału małych i średnich firm produkcyjnych oraz usługowych w lokalnym rynku.

I.2. Wysoki poziom inwestycji kapitałowych na terenie miasta.

I.3. Miasto atrakcyjne turystycznie.

I.4. Wzmocnienie współpracy pomiędzy samorządem i przedsiębiorstwami o kluczowym znaczeniu dla rozwoju miasta.

Cele operacyjne:

I.1.1. Wsparcie dla MŚP.

I.1.2. Aktywizacja gospodarcza mieszkańców Bełchatowa.

I.2.1. Stworzenie dogodnych warunków inwestowania dla średnich i dużych przedsiębiorstw, ze szczególnym uwzględnieniem przedsiębiorstw innowacyjnych.

I.2.2. Wzmocnienie pozycji miasta w planach rozwoju Województwa Łódzkiego.

I.2.3. Zbudowanie wizerunku miasta przyjaznego inwestorom.

I.3.1. Stworzenie produktu turystycznego miasta.

I.3.2. Aktywizacja mieszkańców i przedsiębiorstw, działających w dziedzinie turystyki.

I.4.1. Poprawa przepływu informacji dotyczących realizowanych działań.

I.4.2. Zwiększenie ilości wspólnych przedsięwzięć realizowanych w partnerstwie z kluczowymi przedsiębiorstwami.

Cel strategiczny:

II. Wysoka jakość życia w mieście.

Cele główne:

II.1. Czyste środowisko naturalne.

II.2. Sprawny system komunikacji.

II.3. Bezpieczne społeczeństwo.

II.4. Wysoka jakość kształcenia.

Cele operacyjne:

II.1.1. Poprawa jakości wód i gruntów.

II.1.2. Poprawa jakości powietrza.

II.2.1. Poprawa jakości dróg na terenie miasta oraz infrastruktury towarzyszącej.

II.2.2. Rozbudowa sieci parkingów wraz ze zwiększeniem ich przepustowości.

II.2.3. Likwidacja barier architektonicznych.

II.3.1. Bezpieczna infrastruktura miejska.

II.3.2. Zmniejszenie poziomu przestępczości.

II.3.3. Poprawa bezpieczeństwa przeciwpożarowego oraz zmniejszenie zagrożeń wynikających z katastrof i zjawisk atmosferycznych.

II.4.1. Poprawa warunków edukacji oraz wychowania dzieci i młodzieży.

II.4.2. Dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy.

II.4.3. Zapewnienie dostępu do edukacji na wszystkich jej szczeblach uczniom niepełnosprawnym.

Cele główne c.d.:

II.5. Swobodna przestrzeń aktywności kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej.

II.6. Zdrowe, zintegrowane społeczeństwo.

II.7. Sprawna pomoc społeczna.

II.8. Wysoka jakość zarządzania miastem.

Cele operacyjne:

II.5.1. Zwiększenie atrakcyjności oferty kulturalnej dla mieszkańców miasta.

II.5.2. Zwiększenie atrakcyjności oferty sportowej dla mieszkańców miasta.

II.5.3. Poprawa stanu i unowocześnienie infrastruktury kultury i sportu.

II.6.1. Zmniejszenie różnic w dostępie do świadczeń zdrowotnych.

II.6.2. Aktywizacja mieszkańców Bełchatowa do wspólnego, aktywnego rozwiązywania problemów ochrony zdrowia.

II.6.3. Zwiększenie dostępu do rehabilitacji osobom niepełnosprawnym, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i młodzieży.

II.7.1. Zaspokojenie podstawowych potrzeb najuboższych mieszkańców miasta.

II.7.2. Uspołecznienie osób zagrożonych patologią i wykluczeniem społecznym.

II.7.3. Wzmocnienie potencjału instytucji i organizacji działających w obszarze pomocy społecznej.

II.8.1. Podnoszenie jakości usług świadczonych przez Urząd Miasta.

II.8.2. Wprowadzanie nowoczesnych metod zarządzania majątkiem gminnym i finansowania zadań gminy.

II.8.3. Wsparcie działań, budujących społeczeństwo obywatelskie.

Cele i wskaźniki realizacji

I. OBSZAR STRATEGICZNY: GOSPODARKA

Poziom programu	Ozn.	Opis celu	Wskaźnik realizacji
Cel strategiczny	I.	Prężnie rozwijająca się gospodarka w mieście.	- wzrost dochodu z udziału w podatku CIT - wzrost dochodów z udziału w podatku PIT - dynamika wpływów z podatku od nieruchomości - saldo migracji - zmniejszenie liczby korzystających z dodatków mieszkaniowych - liczba klientów MOPS - liczba bezrobotnych zarejestrowanych
Cele główne	I.1.	Wzrost udziału małych i średnich firm produkcyjnych i usługowych w lokalnym rynku.	- ilości podmiotów gospodarczych, prowadzących działalność w oparciu o wpis do ewidencji działalności gospodarczej - łączna liczba MSP - liczba miejsc pracy utworzonych przez podmioty korzystające z preferencji podatkowych
	I.2.	Wzrost poziomu inwestycji kapitałowych na terenie miasta.	- wartość nakładów na inwestycje - wielkość nakładów na inwestycje poniesionych przez inwestorów korzystających z preferencji podatkowych
	I.3.	Miasto atrakcyjne turystycznie.	- liczba osób korzystających z hoteli - liczba osób odwiedzających obiekty turystyczne, kulturalne i sportowe - liczba osób korzystających z punktu informacji turystycznej - liczba wejść na stronę internetową (turystyka)
	I.1.1.	Wsparcie dla MŚP.	- łączna liczba MŚP - liczba firm, korzystających z preferencji podatkowych - liczba firm objętych projektami doradczymi i szkoleniowymi

	I.1.2.	Aktywizacja gospodarcza mieszkańców Bełchatowa.	- ilości podmiotów gospodarczych, prowadzących działalność w oparciu o wpis do ewidencji działalności gospodarczej - liczba mieszkańców korzystających z usług doradczych w punktach KSU - liczba firm zgłaszających się do programów doradczych i szkoleniowych - liczba podmiotów na 1000 mieszkańców
	I.2.1.	Stworzenie dogodnych warunków inwestowania dla średnich i dużych przedsiębiorstw, ze szczególnym uwzględnieniem przedsiębiorstw innowacyjnych.	- liczba firm innowacyjnych - liczba podmiotów prowadzących działalność w BKPPT - liczba firm prowadzących działalność w strefach przemysłowych
	I.2.2.	Wzmocnienie pozycji miasta w planach rozwoju Województwa Łódzkiego.	- liczba zadań prowadzonych przez Miasto Bełchatów, wprowadzonych do dokumentów programowych województwa
	I.2.3.	Zbudowanie wizerunku miasta przyjaznego inwestorom.	- wartość nakładów inwestycyjnych - liczba zapytań inwestorów do UM Bełchatów dot. ofert inwestycyjnych - liczba wejść na stronę internetową (oferty inwestycyjne) - liczba wizyt nowych inwestorów w UM i BKPPT - długość nowo wybudowanych i zmodernizowanych odcinków dróg
	I.3.1.	Stworzenie produktu turystycznego miasta Bełchatowa.	- liczba nowych produktów turystycznych - liczba osób korzystających z nowopowstałych produktów turystycznych - liczba osób zatrudnionych w branży turystycznej
	I.3.2.	Aktywizacja mieszkańców i przedsiębiorstw, działających w dziedzinie turystyki.	- liczba podejmowanych wspólnych inicjatyw turystycznych - liczba nowopowstałych podmiotów działających w sferze turystycznej - liczba materiałów informacyjnych i promocyjnych nt. turystyczne - liczba inwestycji dotyczących infrastruktury turystycznej - liczba imprez promocyjnych na terenie miasta

II. OBSZAR STRATEGICZNY: SPOŁECZEŃSTWO

Poziom programu	Ozn.	Opis celu	Wskaźnik realizacji
Cel strategiczny	II.	Wysoka jakość życia w mieście Bełchatowie.	- saldo migracji - zadowolenie mieszkańców (badania w różnych grupach wiekowych)
Cele główne	II.1.	Czyste środowisko naturalne.	-powierzchnia nowo zagospodarowanych terenów zielonych (ha) - jakość wód deszczowych - czystość wód podziemnych pitnych - ilość wytwarzanych odpadów trafiających na składowisko (Mg /rok/mieszkańca) - ilość odpadów segregowanych zebranych z terenu miasta (kg/rok/mieszkańca) - ilość i jakość wód odprowadzanych z oczyszczalni do rz. Rakówki - ilość zrealizowanych ekologicznych programów edukacyjnych - ilość przedsięwzięć i akcji proekologicznych
	II.2.	Sprawny system komunikacji.	- długość zmodernizowanej i wybudowanej infrastruktury drogowej (km) -liczba i długość linii komunikacji miejskiej (km) - ilość wykorzystanych limitów licencji komunikacji
	II.3.	Bezpieczne społeczeństwo.	- liczba wypadków i kolizji drogowych na terenie miasta - liczba dokonanych przestępstw na terenie miasta - liczba wykrytych przestępstw dokonanych na terenie miasta - ilość programów prewencyjnych realizowanych na terenie miasta

	II.4.	Wysoka jakość kształcenia.	- liczba nauczycieli osiągających wyższe stopnie awansu zawodowego - wyniki uczniów na sprawdzianach kompetencji i egzaminach końcowych w stosunku do średniej wojewódzkiej - liczba uczniów zajmujących wysokie lokaty w olimpiadach przedmiotowych, konkursach artystycznych i interdyscyplinarnych oraz zawodach sportowych - liczba innowacyjnych programów edukacyjnych
	II.5.	Swobodna przestrzeń aktywności kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej.	- wysokość dotacji miasta na działalność poszczególnych placówek kultury w przeliczeniu na 1000 mieszkańców - kwota pozyskanych dotacji i darowizn na działalność kulturalną i sportową spoza budżetu miasta - liczba dostępnych dla mieszkańców obiektów sportowych, rekreacyjnych i kulturalnych - liczba imprez masowych w dziedzinie kultury, sportu i rekreacji proponowanych ogółowi mieszkańców
	II.6.	Zdrowe, zintegrowane, społeczeństwo.	- liczba produktów zdrowotnych zakontraktowanych w wybranych specjalnościach, dostępnych dla mieszkańców - liczba pielęgniarek zatrudnionych w placówkach oświatowych - liczba programów profilaktycznych proponowanych mieszkańcom
	II.7.	Sprawna pomoc społeczna.	- wysokość dotacji pozyskanych przez MOPS (poza środkami z budżetu miasta) w przeliczeniu na jednego podopiecznego - liczba podopiecznych przypadających na jednego pracownika MOPS

	II.8.	Wysoka jakość zarządzania miastem.	- wskaźnik zadowolenia klientów - ilość skarg klientów urzędu uznanych za zasadne - ilość decyzji administracyjnych uchylonych przez instancje nadrzędne - ilość nagród prestiżowych przyznanych za działalność samorządu
Cele operacyjne	II.1.1	Poprawa jakości wód i gruntów.	- długość wybudowanej, przebudowanej i wyremontowanej kanalizacji sanitarnej i deszczowej (km) - ilość podłączeń do kanalizacji - liczba zlikwidowanych dzikich wysypisk na terenie miasta - liczba interwencji Straży Miejskiej w sprawie dzikich wysypisk śmieci na terenach prywatnych - liczba mieszkańców objętych selektywną zbiórką odpadów
	II.1.2	Poprawa jakości powietrza.	- liczba nowych podłączeń budynków do sieci co i gazowej
	II.2.1	Poprawa jakości dróg na terenie miasta oraz infrastruktury towarzyszącej.	- długość zmodernizowanych i nowo wybudowanych dróg, chodników (km) - liczba zmodernizowanych skrzyżowań (szt.) - długość wybudowanych ścieżek rowerowych (km)
	II.2.2	Zwiększenie ilości miejsc parkingowych na terenie miasta i udrożnienie już istniejących.	- liczba utworzonych nowych miejsc parkingowych, w tym liczba miejsc parkingowych dla osób niepełnosprawnych
	II.2.3	Likwidacja barier architektonicznych	- długość dróg, chodników przystosowanych dla osób niepełnosprawnych - liczba obiektów użyteczności publicznej przystosowanych dla osób niepełnosprawnych
	II.3.1	Bezpieczna infrastruktura miejska.	- liczba wypadków i kolizji drogowych - liczba obiektów użyteczności publicznej objętych monitoringiem wizyjnym

Cele operacyjne	II.3.2	Zmniejszenie poziomu przestępczości.	- liczba dokonanych przestępstw - współczynnik wykrywalności przestępstw
	II.3.3	Poprawa bezpieczeństwa przeciwpożarowego i przeciwpowodziowego.	- liczba interwencji Straży Pożarnej - liczba interwencji Straży Pożarnej będących efektem negatywnych zjawisk atmosferycznych
	II.4.1	Poprawa warunków edukacji oraz wychowania dzieci i młodzieży.	- liczba uczniów w oddziale szkolnym - liczba dzieci w grupie przedszkolnej - liczba godzin pracy świetlic szkolnych w skali tygodnia - wskaźnik wydatków poniesionych na zakup pomocy dydaktycznych w przeliczeniu na jednego ucznia/ przedszkolaka - wskaźnik wydatków poniesionych na zajęcia pozalekcyjne w przeliczeniu na jednego ucznia - liczba uczniów przypadających na jednego specjalistę – pedagog, psycholog, logopeda
	II.4.2	Dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy.	- liczba działań w zakresie preorientacji zawodowej podjętych przez szkoły - kwota dofinansowania do kosztów kształcenia młodocianych pracowników
	I.4.3	Zapewnienie dostępu do edukacji na wszystkich jej szczeblach uczniom niepełnosprawnym.	- liczba oddziałów integracyjnych - procentowy wskaźnik uczniów niepełnosprawnych objętych nauczaniem integracyjnym w stosunku do ogółu uczniów niepełnosprawnych realizujących obowiązki szkolne (z wyłączeniem rewalidacji) - procentowy wskaźnik uczniów niepełnosprawnych korzystających z zajęć pozalekcyjnych

			- ilość programów innowacyjnych na rzecz uczniów niepełnosprawnych - liczba placówek oświatowych przystosowanych do pobytu dzieci/uczniów niepełnosprawnych ruchowo
	II.5.1	Zwiększenie atrakcyjności oferty kulturalnej dla mieszkańców miasta.	- liczba zorganizowanych imprez kulturalnych - liczba sprzedanych biletów na imprezy kulturalne - ilość wydawnictw informacyjnych (ulotki, plakaty, informatory)
	II.5.2	Zwiększenie atrakcyjności oferty sportowej dla mieszkańców miasta.	- liczba zorganizowanych imprez sportowych - liczba sprzedanych biletów na imprezy sportowe
	II.5.3	Poprawa stanu i unowocześnienie infrastruktury kultury i sportu.	- liczba zmodernizowanych lub wybudowanych obiektów kulturalnych - liczba zmodernizowanych lub wybudowanych obiektów rekreacyjnych/sportowych - ilość środków finansowych przeznaczonych na remonty i modernizację placówek kultury i obiektów sportowych
	II.6.1	Zmniejszenie różnic w dostępie do świadczeń zdrowotnych.	- liczba realizowanych programów profilaktycznych finansowanych z budżetu miasta - liczba podmiotów realizujących programy profilaktyczne finansowane z budżetu miasta - liczba osób objętych tymi programami
	II.6.2	Aktywizacja mieszkańców Bełchatowa do wspólnego, aktywnego rozwiązywania problemów ochrony zdrowia.	- liczba podmiotów promujących ochronę zdrowia - liczba przeprowadzonych spotkań, szkoleń, prelekcji oraz zajęć warsztatowych - liczba honorowych dawców krwi
	II.6.3.	Zwiększenie dostępu do rehabilitacji osobom	- liczba prowadzonych poradni rehabilitacyjnych i gabinetów

		niepełnosprawnym, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i młodzieży.	specjalizujących się w rehabilitacji, świadczących usługi w ramach kontraktu z NFZ - liczba produktów zakontraktowanych na świadczenie usług rehabilitacyjnych w przeliczeniu na osobę niepełnosprawną z wyszczególnieniem dzieci i młodzieży
	II.7.1.	Zaspokojenie podstawowych potrzeb najuboższych mieszkańców miasta.	- liczba mieszkań socjalnych i pomieszczeń pozyskanych dla celów mieszkaniowych, - liczba rodzin, którym przydzielono mieszkanie w stosunku do oczekujących - liczba dzieci objętych pomocą stypendialną - liczba dzieci objętych dożywianiem w szkołach
	II.7.2	Uspołecznienie osób zagrożonych patologią i wykluczeniem społecznym.	- liczba świetlic środowiskowych i socjoterapeutycznych - liczba dzieci objętych opieką świetlic środowiskowych - liczba projektów skierowanych do osób zagrożonych patologią i wykluczeniem społecznym - liczba osób objętych działaniami w ramach realizacji projektów, - liczba osób objęta działaniami KIS - liczba realizowanych przez KIS programów aktywizujących - liczba realizowanych programów i zajęć sportowych - liczba osób objętych tymi programami i zajęciami
	I.7.3	Wzmocnienie potencjału instytucji i organizacji działających w obszarze pomocy społecznej.	- liczba pracowników zatrudnionych w MOPS - powierzchnia użytkowa placówki obsługującej klientów

	II.8.1.	Podnoszenie jakości usług świadczonych przez UM.	- ilość projektów innowacyjnych realizowanych przez urząd - ilość zdobytych nagród i certyfikatów
	II.8.2.	Wprowadzenie nowoczesnych metod zarządzania majątkiem gminnym i finansowania zadań gminy.	- liczba wykorzystywanych nowoczesnych narzędzi zarządzania miastem
	II.8.3.	Wsparcie działań budujących społeczeństwo obywatelskie.	- liczba odbytych konsultacji społecznych - ilość przeprowadzonych badań opinii publicznej - ilość przeprowadzonych konkursów z udziałem mieszkańców - ilość wydanych publikacji informacyjnych - ilość spotkań dla uczniów zorganizowanych na terenie urzędu - wysokość dotacji z budżetu miasta na tzw. edukację obywatelską - liczba realizowanych projektów o zasięgu ponadregionalnym i międzynarodowych

6. Założenia do działań, realizujących cele rozwojowe miasta.

Strategia rozwoju miasta w swojej części operacyjnej posługuje się „branżowymi” programami operacyjnymi, które uszczegóławiają cele i zadania, służące rozwojowi miasta w obu obszarach strategicznych.

a) Programy wykonawcze (operacyjne) Strategii Rozwoju Miasta Bełchatowa

- Program Rewitalizacji Centrum Miasta Bełchatowa – program horyzontalny, obejmujący oba obszary rozwojowe miasta.

Jednym z najważniejszych programów wdrażanych przez władze samorządowe Bełchatowa jest Program Rewitalizacji Centrum Miasta Bełchatowa. Celem programu jest doprowadzenie do gospodarczego i społecznego **ożywienia** centrum miasta, poprzez wprowadzenie na tym obszarze nowych lub odtworzenie historycznych funkcji z jednoczesnym przekształceniem przestrzeni (nowa zabudowa, modernizacja, adaptacja dla potrzeb nowego sposobu użytkowania). Będzie to więc rewitalizacja miejska, dotycząca odtworzenia i ożywienia centrum miasta.

Cele główne rewitalizacji centrum miasta Bełchatowa:

- Przywrócenie funkcji gospodarczej, przestrzennej i społecznej centralnej dzielnicy miasta, zgodnie z zasadą zrównoważonego rozwoju
- Pobudzenie rozwoju gospodarczego tego fragmentu miasta
- Estetyzacja śródmieścia Bełchatowa
- Koncentracja i wzmocnienie potencjału kulturalnego miasta
- Zaspokojenie potrzeb życiowych mieszkańców terenu rewitalizowanego.

Istotnym zagadnieniem jest także kwestia poprawy i przebudowy wizerunku Bełchatowa - obciążonego przemysłową przeszłością, w którym wciąż jeszcze silny na zewnątrz jest obraz nieatrakcyjnego miasta przemysłowego, z zanieczyszczonym środowiskiem i zdegradowaną przestrzenią. Przebudowa tego niekorzystnego wizerunku – poza innymi efektami – wpłynie korzystnie na atrakcyjność miasta nie tylko jako lokalizacji działalności gospodarczej, ale i lokalizacji mieszkaniowej.

Podjęcie programu rewitalizacji oznacza konieczność skoordynowania i powiązania wybranych przedsięwzięć urbanistycznych z polityką gospodarczą i społeczną władz lokalnych na obszarze odnowy, wymaga docelowo wprowadzenia zestawu zasad, zachęt i planowania strategicznego, które mogą mieć wpływ na działanie firm oraz postępowanie osób mieszkających, żyjących, pracujących, inwestujących i przyjeżdżających do miasta.

Podejmując zadanie wdrożenia lokalnego programu rewitalizacji trzeba więc mieć na uwadze, że łączy on właśnie te różnorodne zagadnienia i obejmuje projekty dotyczące m.in.:

- A/ przestrzeni rewitalizowanego obszaru, zarówno jej estetyki, jak i organizacji,
- B/ wyposażenia w różnorodną infrastrukturę, nie tylko techniczną, ale i „otoczenia biznesu” – a więc wspierającą czy tworzącą korzystne warunki dla rozwoju działalności gospodarczej,
- C/ lokalnego życia społecznego, możliwości spędzania wolnego czasu,
- D/ możliwości rozwoju i samorealizacji członków lokalnej społeczności.

W przypadku Bełchatowa program koncentruje się na komponencie przestrzennym (A) oraz społecznym (C), przy wspierającej – ograniczonej z racji możliwości oddziaływania gminy - roli komponentu gospodarczego (B).

Program rewitalizacji centrum miasta, uchwalony przez Radę Miejską uchwałą nr XXVII/257/04 w dniu 28 października 2004r., stanowi jeden z głównych programów operacyjnych dla strategii rozwoju.

Największym projektem zaplanowanym do realizacji w ramach programu rewitalizacji jest projekt pod nazwą:

„Wsparcie przedsiębiorczości i otoczenia biznesu poprzez rozbudowę i przebudowę infrastruktury miejskiej Bełchatowa”

Projekt obejmuje realizację następujących inwestycji:

1. Przebudowa ul. Bawełnianej wraz z infrastrukturą komunalną – poszerzenie ulicy, budowa parkingów, przebudowa skrzyżowań, przebudowa istniejącej infrastruktury komunalnej.

2. Przebudowa Placu Narutowicza, ul. 19 Stycznia, ul. Fabrycznej wraz z infrastrukturą komunalną:

- przebudowa nawierzchni placu, ciągów pieszych i kołowych wraz z przebudową i modernizacją sieci komunalnych, rekompozycja terenów zieleni miejskiej, organizacja terenów rekreacji dla dzieci;
- przebudowa ul. 19 Stycznia i Fabrycznej, skrzyżowań, budowa parkingów i nowych sieci uzbrojenia, przebudowę i modernizację starych sieci.

3. Monitoring wizyjny terenu rewitalizowanego Centrum Miasta Bełchatowa
Etap II – rozbudowa istniejącego systemu monitoringu miasta o 10 kamer.

4. Przebudowa i rozbudowa budynku przy ul. Kościuszki 15 – adaptacja budynku na cele realizacji Programu Rewitalizacji.

5. Przebudowa i rozbudowa Miejskiego Centrum Kultury (wg procedury zaprojektuj i wybuduj):

Etap I. Budowa Miejskiego Centrum Kultury – budowa nowego obiektu z salą widowiskową, muzeum tkactwa, galeriami i sceną plenerową.

Etap II. Przebudowa sali kinowej MCK – przebudowa sali kinowej oraz pomieszczeń biurowych istniejącego budynku MCK.

6. Rozwój infrastruktury społeczeństwa informacyjnego – zwiększenie dostępu do internetu poprzez utworzenie 6 publicznych punktów dostępu, użycie nowości techniczno – technologicznych.

- Wieloletni Plan Inwestycyjny dla Miasta Bełchatowa

Wieloletni Plan Inwestycyjny jest narzędziem, służącym do strategicznego planowania zadań inwestycyjnych miasta. Rozdysponowanie środków na zadania inwestycyjne w cyklu rocznym nie gwarantuje ciągłości realizacji zadań wieloletnich. Struktura budżetowa miasta powinna odzwierciedlać treść wcześniej podjętych (na wyższych poziomach struktury zarządzania) decyzji o charakterze strategicznym i taktycznym. Spełnienie tego wymogu gwarantuje konstruowanie i wykonywanie budżetu w powiązaniu z wieloletnim programowaniem inwestycyjnym. WPI jest zatem dokumentem, który zawiera listę wszystkich potrzebnych w mieście inwestycji, których wartość jednostkowa przekracza 150 tys. PLN. Inwestycje znajdujące się na liście są ułożone w kolejności zgodnej z oceną przeprowadzoną według określonych w WPI kryteriów. WPI w powiązaniu ze strategią rozwoju są głównymi narzędziami

zarządzania strategicznego w mieście. Pierwszy program został przyjęty Uchwałą Nr XXIX/288/04 Rady Miejskiej w Bełchatowie z dnia 16 grudnia 2004r. WPI jest co roku aktualizowany i przyjmowany uchwałą Rady Miejskiej w Bełchatowie.

- Gminny Program Ochrony Środowiska wraz z planem gospodarki odpadami.

Szczegółowy plan działań gminy w obszarze ochrony środowiska jest zawarty w „Gminnym programie ochrony środowiska wraz z planem gospodarki odpadami dla Gminy Miasto Bełchatów”. Program został przyjęty Uchwałą Rady Miejskiej w Bełchatowie Nr XXIII/229/04 w dniu 24 czerwca 2004 roku. Sporządzenie takiego programu nakłada na gminę ustawa prawo ochrony środowiska oraz ustawa o odpadach. W roku 2009 planowana jest aktualizacja obecnie funkcjonującego programu.

- Program „Bezpieczne miasto”

Program „Bezpieczne Miasto Bełchatów” jest odpowiedzią władz miasta na oczekiwania społeczne związane z poprawą porządku i bezpieczeństwa mieszkańców. Stanowi jednocześnie wieloletnią politykę władz samorządowych w tej sferze, stwarzając warunki dla aktywnego i szerokiego zaangażowania wszystkich podmiotów, organizacji i instytucji.

Program nawiązuje do poprzedniego Programu „Bezpieczne Miasto”, jednak w sposób integralny i współzależny odzwierciedla przede wszystkim zadania ujęte w Wieloletnim Planie Inwestycyjnym oraz w Strategii Miasta Bełchatowa. Program „Bezpieczne Miasto Bełchatów” został przyjęty Uchwałą Rady Miejskiej w Bełchatowie Nr XXXII/303/05 z dnia 17 marca 2005 roku.

Uszczegóławia i poszerza zawarte tam działania ujmując je w kompleksowy, spójny program, w którym poszczególnym celom i zadaniom przyporządkowane są odpowiednie jednostki odpowiedzialne za realizację tych zadań oraz zaznacza ramy czasowe określające czas wykonania zadania.

Program „Bezpieczne Miasto” zakłada realizację celów w czterech głównych obszarach:

1. Bezpieczeństwo komunikacyjne.
2. Bezpieczeństwo publiczne.
3. Porządek publiczny.
4. Bezpieczeństwo pożarowe.

Cele główne programu:

- 1. Zmniejszenie liczby kolizji i wypadków drogowych oraz ich skutków na terenie miasta Bełchatowa.*
- 2. Ograniczenie dynamiki przestępstw kryminalnych oraz poprawa bezpieczeństwa w miejscach publicznych.*
- 3. Poprawa czystości i porządku w mieście.*
- 4. Zapewnienie jak najskuteczniejszej ochrony przeciwpożarowej miasta.*

- Program Rozwoju Turystyki Gminy Miasto Bełchatów na lata 2005 - 2013

Program Rozwoju Turystyki stanowi dokument przedstawiający długookresową koncepcję celów i zadań gminy Miasto Bełchatów w tym obszarze. Potencjał i możliwości rozwoju turystyki w Bełchatowie, wymagają zintegrowanych i konsekwentnych, planowych działań lokalnych. Program Rozwoju Turystyki został przyjęty Uchwałą Rady Miejskiej Nr XXXIX/368/05 z dnia 29 września 2005 roku.

Zadaniem programu rozwoju turystyki jest ukierunkowanie, zdynamizowanie i zharmonizowanie rozwoju tej dziedziny w mieście.

Na podstawie analizy oraz konsultacji społecznych określono dwa podstawowe cele strategiczne dla programu rozwoju turystyki w mieście:

1. Stworzenie produktu turystycznego miasta, wyróżniającego Bełchatów na tle innych miast.

Cele szczegółowe:

1. Symbol Miasta.
2. Wypromowanie istniejących imprez kulturalnych, sportowych i turystycznych.
3. Organizacja nowej imprezy promocyjnej wyróżniającej Bełchatów.

4. Podniesienie atrakcyjności Bełchatowa poprzez stworzenie nowych produktów turystycznych.
 5. Dostosowanie oferty do potrzeb ON.
2. Aktywizacja mieszkańców i przedsiębiorstw działających w dziedzinie turystyki, która obejmuje działania integrujące na rzecz przepływu informacji oraz promocji turystycznej miasta.

Cele szczegółowe:

1. Współpraca pomiędzy samorządem, branżą turystyczną oraz osobami zainteresowanymi rozwojem turystyki na terenie miasta.
2. Stworzenie spójnego systemu informacji turystycznej.

- Strategia rozwiązywania problemów społecznych Gminy Miasto Bełchatów na lata 2008-2013

„Strategia rozwiązywania problemów społecznych Gminy Miasto Bełchatów na lata 2008-2013” jest zespołem skoordynowanych ze sobą działań realizowanych na różnych szczeblach i z wykorzystaniem różnych sił i środków, których wspólnym celem jest stworzenie warunków do zwiększenia zakresu umiejętności społecznych osób objętych działaniami. Strategia została przyjęta Uchwałą nr XXIV/180/09 Rady Miejskiej w Bełchatowie w dniu 29 maja 2008r.

Misją Strategii jest :

Pomagać profesjonalnie

Za najważniejsze działania ujęte w strategii należy uznać:

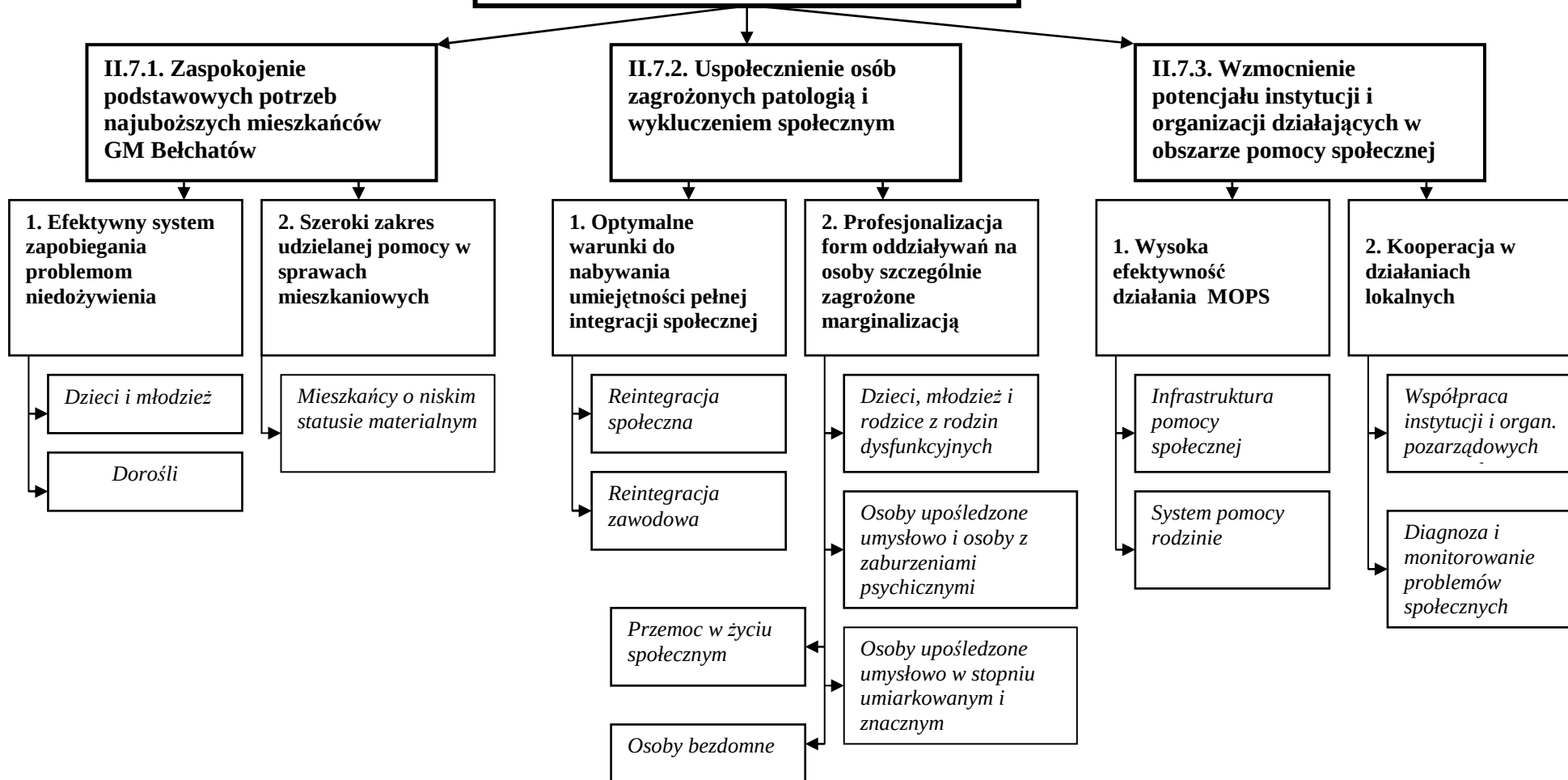
1. Zwiększenie liczby świadczeń socjalnych.
2. Zwiększenie liczby miejsc, w których osoby mające tzw. „problem społeczny” będą mogły uzyskać profesjonalną pomoc.
3. Rozszerzenie form działań psychoprofilaktycznych adresowanych do dzieci i młodzieży z rodzin dysfunkcyjnych.
4. Objęcie indywidualnym programem wychodzenia z bezdomności większej liczby osób bezdomnych.
5. Zwiększenie liczby osób przygotowanych profesjonalnie do rozwiązywania problemów społecznych zaangażowanych w realizację programów.

6. Zwiększenie działań na rzecz aktywizacji psychospołecznej osób posiadających problem społeczny.
7. Poprawa koordynacji współpracy instytucji i organizacji pozarządowych działających w sektorze społecznym.

Pola operacyjne strategii wraz ze wskazaniem celów i odbiorców działań prezentuje zamieszczony poniżej schemat:

Pomagać profesjonalnie

II.7. SPRAWNA POMOC SPOŁECZNA



- Program Współpracy Miasta Bełchatowa z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, na rok 2009.

Program określa zakres i formy współpracy Miasta Bełchatowa z organizacjami pozarządowymi prowadzącymi działalność pożytku publicznego oraz priorytety zadań publicznych, których realizacja związana będzie z wykorzystaniem środków publicznych. Działalność tą prowadzić również mogą, obok organizacji pozarządowych:

- osoby prawne i jednostki organizacyjne działające na podstawie przepisów o stosunku Państwa do Kościoła Katolickiego w Rzeczypospolitej Polskiej, o stosunku Państwa do innych Kościołów i związków wyznaniowych oraz o gwarancjach wolności sumienia i wyznania, jeśli ich cele statutowe obejmują prowadzenie działalności pożytku publicznego;
- stowarzyszenia jednostek samorządu terytorialnego.

Zgodnie z zapisami ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie program musi być corocznie opracowany i przyjęty uchwałą rady miejskiej do końca roku poprzedzającego rok jego realizacji.

- Program Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy Miasto Bełchatów na lata 2008-2013.

Ustawa z dnia 21 czerwca 2001 r. o ochronie praw lokatorów, mieszkaniowym zasobie gminy i o zmianie Kodeksu cywilnego (t. j. Dz. U. z 2005 r. Nr 31 poz.266 ze zm.) uregulowała zasady i formy ochrony praw lokatorów oraz zasady gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy. Do zadań własnych gminy zaliczono tworzenie warunków sprzyjających zaspokajaniu potrzeb mieszkaniowych społeczeństwa lokalnego, w tym gospodarstw o niskich dochodach jak również zabezpieczenie lokali socjalnych, zamiennych oraz pomieszczeń tymczasowych. Jednostki samorządu terytorialnego zobowiązane zostały przez ustawodawcę do racjonalnego i efektywnego zarządzania istniejącym zasobem mieszkaniowym oraz planowania jego rozwoju w przypadku zaistnienia takiej potrzeby.

Art. 21 ww. ustawy nakazuje gminie opracowanie wieloletniego programu gospodarowania swoim zasobem mieszkaniowym na okres co najmniej kolejnych pięciu lat. Dokument ten powinien określać zasady polityki czynszowej, stanowiącej podstawę do wprowadzania stawek czynszu za wynajem komunalnych lokali

mieszkalnych. Ponadto, elementy składowe programu powinny obejmować w rozbiu na poszczególne lata zagadnienia związane z wielkością zasobu komunalnego, potrzebami remontowymi, sprzedażą lokali oraz zarządzaniem i wysokością wydatków z nim związanych.

Realizując te zapisy ustawy Rada Miejska w Bełchatowie przyjęła Uchwałę nr XXI/156/08 z dnia 10 marca 2008 roku „Program Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy Miasto Bełchatów na lata 2008-2013”.

b) Pozostałe działania

Poniżej zamieszczono opisy najważniejszych działań realizujących cele z obszarów GOSPODARKA i SPOŁECZEŃSTWO, planowanych do realizacji przy wsparciu funduszy Unii Europejskiej, nie zawartych w programach operacyjnych.

Szczegółowy wykaz działań planowanych do realizacji w ramach Strategii Rozwoju Miasta Bełchatowa wraz z harmonogramem zawarty jest w rozdziale 8 – „Wykaz kluczowych zadań Strategii Rozwoju Miasta Bełchatowa”.

Działania planowane w obszarze GOSPODARKA

Działania realizujące Cel. I.1.1. i I.1.2.

1. Stworzenie przestrzeni do działania nowych firm.

Wsparcie nowopowstających firm poprzez udostępnianie na preferencyjnych warunkach przestrzeni na działalność, wsparcie doradcze i szkoleniowe, finansowe, w tym:

- realizacja projektów dla osób zamierzających rozpocząć działalność gospodarczą,
- realizacja projektów szkoleniowych dla przedsiębiorców,
- realizacja usług doradczych, informacyjnych i szkoleniowych.

Realizatorem tych działań jest między innymi Bełchatowsko Kleszczowski Park Przemysłowo Technologiczny.

2. Uzbrojenie terenów inwestycyjnych Bełchatowsko-Kleszczowskiego Parku Przemysłowo Technologicznego w Gminie Rzęśnia, obręb Zielęcin; w gminie Miasto Bełchatów, przy drodze wojewódzkiej nr 484 (w zakresie dotyczącym terenu Miasta Bełchatowa).

Projekt, realizowany przez Bełchatowsko Kleszczowski Park Przemysłowo Technologiczny, dotyczy „Uzbrojenia terenów inwestycyjnych Bełchatowsko Kleszczowskiego Parku Przemysłowo Technologicznego w Gminie Rzęśnia, obręb Zielęcin; w gminie Miasto Bełchatów, przy drodze wojewódzkiej nr 484”.

Projekt będzie realizowany w ramach RPO Województwa Łódzkiego, w ramach Działania III.4 Rozwój Instytucji Otoczenia Biznesu. Celem działania jest rozwój otoczenia biznesu, służący poprawie współpracy między sferą nauki i biznesu oraz ułatwieniu przedsiębiorstwom dostępu do źródeł finansowania.

W obecnej formule projekt przewiduje wykonanie infrastruktury (w strefach):

- transportowej,
- energetycznej,
- zaopatrzenia w wodę,
- kanalizacji sanitarnej,
- odprowadzenia wód opadowych,
- telekomunikacyjnej,
- doprowadzenia niezbędnej infrastruktury do granic stref,
- budowa dwóch hali wraz z infrastrukturą wewnętrzną hal (Bełchatów oraz Rzęśnia),
- budynek laboratorium wraz z wyposażeniem laboratorium na terenie Bełchatowa.

Hale stanowią będą obiekty dla preinkubacji nowych firm na terenie parku. Laboratorium będzie elementem infrastruktury związanym z transferem technologii. Laboratorium będzie stanowić bardzo znaczące uzupełnienie tej infrastruktury i dzięki temu już na terenie parku będą prowadzone prace badawczo-rozwojowe dla sektora MŚP na szerszą skalę niż obecnie.

Działania planowane w obszarze SPOŁECZEŃSTWO

Działania realizujące Cel. II.1.1. Poprawa jakości wód i gruntów:

Najważniejszym projektem realizowanym przez Miasto Bełchatów w zakresie ochrony wód i gruntów jest projekt „**Budowa i modernizacja systemu sieci wodno-kanalizacyjnej na terenie Miasta Bełchatowa**”, który będzie realizowany z udziałem środków Unii Europejskiej w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko.

Zadania wchodzące w skład przedmiotowego przedsięwzięcia przedstawia poniższe zestawienie:

Numer zadania:	Nazwa zadania:
1	Budowa kanalizacji sanitarnej, deszczowej, przebudowa sieci wodociągowej w ulicy Lipowej – etap III.
2	Budowa kanalizacji sanitarnej, deszczowej i wodociągu w os. Ludwików.
3	Budowa kanalizacji sanitarnej, deszczowej wraz z przebudową sieci wodociągowej w ulicy Pabianickiej.
4	Budowa kanalizacji sanitarnej, deszczowej i wodociągu w ulicy Cegielnianej i ulicach do niej przyległych.
5	Budowa kanalizacji sanitarnej i deszczowej w os. Politanice.
6	Budowa kanalizacji sanitarnej, deszczowej i wodociągu w obszarze "Centrum" (II etap prostopadłej do 1 Maja).
7	Budowa kanalizacji sanitarnej, deszczowej w nowoprojektowanych ulicach obszaru ograniczonego ulicami: 9 Maja, 1 Maja, Staszica, rzeką Rakówką (rejon ul. Bocznej i ul. Okrzei).
8	Budowa kanalizacji sanitarnej, deszczowej w os. Binków.
9	Budowa kanalizacji sanitarnej, deszczowej w rejonie Ujęcia Wody.
10	Remont i przebudowa sieci wodociągowej, budowa spinek wodociągowych oraz remont hydroforni na terenie miasta Bełchatowa.
11	Przebudowa ujęcia wody MYSZAKI.
12	Przebudowy i remonty istniejących sieci kanalizacji sanitarnych na terenie miasta.

Zakładane efekty projektu:

- w zakresie systemu odbioru ścieków komunalnych, budowę 35,8 km nowych sieci kanalizacji sanitarnej wraz z 3 przepompowniami;
- w zakresie odbioru wód opadowych budowę 35,5 km nowych sieci kanalizacji deszczowej wraz z 4 układami do podczyszczania;

- w zakresie dostawy wody budowę 7,4 km nowej sieci wodociągowej;
- w zakresie modernizacji systemu sieci wodociągowej – remont wodociągów o łącznej długości ok. 5,5 km (w tym modernizacja 3 hydroforni oraz remont i modernizację Ujęcia Wody);
- w zakresie modernizacji kanalizacji sanitarnej - remont sieci kanalizacji o długości ok. 13,5 km (w tym modernizację centralnej pompowni ścieków).

Działania realizujące Cel. II.4.1. Poprawa warunków edukacji oraz wychowania dzieci i młodzieży.

W ramach tego celu, placówki oświatowe z terenu miasta wraz z Wydziałem Oświaty Urzędu Miasta opracowały 3 projekty edukacyjne, które będą ubiegać się o dofinansowanie z Funduszy Strukturalnych UE w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki:

„Szkola marzeń” – kompleksowy projekt kształcenia kompetencji kluczowych i wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów szkół podstawowych w Bełchatowie w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki.

„Mój start w życie” – kompleksowy program wyrównywania szans edukacyjnych i interaktywnej edukacji młodzieży poprzez szeroki udział w dodatkowych zajęciach specjalistycznych i kołach zainteresowań w Bełchatowie w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki.

„Lepsze przedszkole – lepszy start szkolny” – kompleksowy program wyrównywania szans edukacyjnych oraz zrównoważonego rozwoju dziecka w wieku od 3 do 5 lat, poprzez udział w zajęciach dodatkowych w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki.

Kontynuacja działań edukacyjnych dotyczących poszanowania energii i energii odnawialnej.

W latach 2006-2008 we współpracy z Krajową Agencją Poszanowania Energii, Centrum Kształcenia Praktycznego w Bełchatowie, przy finansowym wsparciu BOT Elektrowni Bełchatów, został zrealizowany projekt „KYOTOINTHEHOME”, którego celem było podniesienie poziomu wiedzy mieszkańców miasta na temat odnawialnych źródeł energii. W ramach projektu opracowano podręczniki do prowadzenia zajęć pozalekcyjnych, przeprowadzono zajęcia pozalekcyjne w 12 szkołach oraz zorganizowano dwa konkursy na kampanię promującą OZE. W roku 2008 Krajowa Agencja Poszanowania Energii zaproponowała miastu kontynuację tego typu działań przy współfinansowaniu Unii Europejskiej w ramach programu Intelligent Energy Europe.

Działania realizujące Cel. II.8.1. Podnoszenie jakości usług świadczonych przez Urząd Miasta.

Projekt „**Profesjonalny urzędnik – nowoczesna administracja. Cykl szkoleń podnoszących kompetencje pracowników Urzędu Miasta Bełchatowa z wykorzystaniem nowoczesnych metod edukacyjnych**”, planowany do realizacji przy współfinansowaniu środków UE w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki, ukierunkowany jest na modernizację zarządzania w urzędzie poprzez inwestycję w potencjał ludzki.

Głównym celem projektu jest poprawa jakości świadczonych usług oraz wzrost efektywności obsługi klienta poprzez podniesienie kompetencji kadry pracowników samorządowych w Urzędzie Miasta Bełchatowa.

Cele szczegółowe projektu wyznaczają podstawowe kierunki rozwoju urzędu, tj.:

- Wzbogacenie wiedzy i podwyższenie kwalifikacji pracowników przy wykorzystaniu tradycyjnych oraz innowacyjnych metod nauczania.
- Polepszenie organizacji pracy urzędu, kreowanie postaw etycznych.
- Nabycie praktycznych umiejętności korzystania w przyszłości z nowoczesnych technologii informatycznych i komunikacyjnych niezbędnych do efektywnego funkcjonowania w społeczeństwie informacyjnym.

W ramach projektu realizowane będą szkolenia prowadzone w trybie tradycyjnym oraz innowacyjną metodą blended-learning przez wykładowców Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie.

Program szkoleniowy obejmuje:

- tz. „miękkie” szkolenia, mające na celu m.in. rozwój umiejętności społecznych (ułatwienie komunikacji interpersonalnej, skuteczne rozwiązywanie pojawiających się problemów) oraz poznanie technik efektywnego zarządzania zespołem (współdziałanie w zespole dla osiągnięcia zamierzonych celów tzw. „team building”)
- rozwój kompetencji „twardych” tj. cykl szkoleń specjalistycznych podnoszących wiedzę określonego rodzaju.
- szkolenia językowe, mające na celu uzyskanie oraz poszerzenie przez uczestników umiejętności komunikacji w języku obcym (język angielski) w zakresie słownictwa koniecznego w środowisku pracy.

7. Ramy organizacyjne realizacji strategii i monitoring rezultatów.

Koordynację działań w ramach strategii rozwoju Rada Miejska w Bełchatowie powierza Prezydentowi Miasta Bełchatowa. Jest on zobowiązany do przedstawienia 1 raz w roku sprawozdania z realizacji strategii (zwierającego wartość liczbową wskaźników realizacji oraz stosowny opis), a w razie konieczności do przedstawienia projektu zmian.

Strategia rozwoju jest dokumentem otwartym i na wniosek radnych, instytucji, firm, jednostek organizacyjnych, organizacji społecznych i in., Rada Miejska w Bełchatowie może dokonywać w niej zmian.

Corocznie wraz z projektem zmian na kolejny rok Prezydent Miasta przedstawia Radzie Miejskiej w Bełchatowie :

- **sprawozdanie z realizacji strategii (o którym mowa wyżej),**
- **wieloletni plan inwestycyjny (WPI) na okres do 2015 roku,**
- **wieloletni plan finansowy (WPF) na okres do 2015 roku .**

8. Wykaz kluczowych zadań Strategii Rozwoju Miasta Bełchatowa.

Cel strategiczny: I. Prężnie rozwijająca się gospodarka

Cel główny	Cel operacyjny	Działanie	Instytucje odpowiedzialne za wdrożenie	Źródła finansowania	Termin realizacji
I.1. Wzrost udziału MŚP produkcyjnych oraz usługowych w lokalnym rynku.	I.1.1.	Urząd przyjazny przedsiębiorcy.	UM Bełchatów	budżet gminy	2010
	I.1.1., I.1.2.	Wsparcie nowopowstających firm poprzez udostępnianie na preferencyjnych warunkach przestrzeni na działalność, wsparcie doradcze i szkoleniowe, finansowe, w tym: - Realizacja projektów dla osób zamierzających rozpocząć działalność gospodarczą; - Realizacja projektów szkoleniowych dla przedsiębiorców; - Realizacja usług doradczych, informacyjnych i szkoleniowych; - Realizacja projektów mających na celu wspieranie innowacyjności i transfer technologii.	BKPPT	budżet BKPPT, PO IG	2008-2011
	I.1.3.	Wsparcie przedsiębiorczości i otoczenia biznesu poprzez rozbudowę i przebudowę infrastruktury miejskiej Bełchatowa – Przebudowa budynku przy ul. Kościuszki 15. (Zadanie to realizuje także cel II.3.2.).	UM Bełchatów	RPO WŁ, budżet gminy	2010
I.2. Wysoki poziom inwestycji kapitałowych w mieście.	I.2.1.	Uzbrojenie terenów inwestycyjnych Bełchatowsko Kleszczowskiego Parku Przemysłowo Technologicznego w Gminie Rząśnia, obręb Zielęcin; w gminie Miasto	BKPPT	RPO WŁ, budżet gminy, budżet BKPPT	2008-2012

		Bełchatów, przy drodze wojewódzkiej nr 484 (w zakresie dotyczącym terenu Miasta Bełchatowa).			
	I.2.1.	Promocja stref przemysłowych.	BKPPT, UM Bełchatów	budżet gminy, BKPPT	2008-2012
	I.2.1.	Włączenie terenów strefy przemysłowej przy ul Czaplineckiej do ŁSSE.	UM Bełchatów	budżet gminy	2009
	I.2.3.	Kontynuacja działań uchwałodawczych, których efektem będzie powstawanie aktów prawa lokalnego, zawierających narzędzia wsparcia gminy dla przedsiębiorców tworzących miejsca pracy.	UM Bełchatów	budżet gminy	2013
I.3. Miasto atrakcyjne turystycznie.	I.3.1.	Opracowanie i przyjęcie oficjalnego symbolu promocyjnego miasta.	UM Bełchatów	budżet gminy	2009
		Rozwój infrastruktury turystycznej na terenie miasta.	UM Bełchatów + LOT + podmioty branży turystycznej	RPO Wł, budżet gminy	2015
	I.3.2.	Zwiększenie systemu przepływu informacji turystycznej przy użyciu nowoczesnych nośników.	UM Bełchatów	RPO Wł, budżet gminy	2012
		Utworzenie Centrum Informacji Turystycznej.	UM Bełchatów	RPO Wł, budżet gminy	2011
		Zbudowanie Systemu Informacji Miejskiej.	UM Bełchatów	RPO Wł, budżet gminy	2012
		Przygotowanie wspólnej oferty turystycznej miasta i jej promocja.	UM Bełchatów + LOT + podmioty branży turystycznej	budżet gminy, budżet podmiotów branży turystycznej	2008-2015
I.4. Wzmocnienie współpracy pomiędzy samorządem i przedsiębiorstwami o kluczowym znaczeniu dla rozwoju miasta.	I.4.1.	Zbudowanie efektywnego systemu wymiany informacji pomiędzy najważniejszymi przedsiębiorstwami i samorządem miasta.	UM Bełchatów	budżet gminy	2009

Cel strategiczny: II Wysoka jakość życia w mieście

Cel główny	Cel operacyjny	Działanie	Instytucje odpowiedzialne za wdrożenie	Źródła finansowania	Termin realizacji
II.1. Czyste środowisko naturalne.	II.1.1.	Budowa i modernizacja systemu sieci wodno – kanalizacyjnej na terenie miasta Bełchatowa.	UM Bełchatów	Fundusz Spójności, budżet gminy	2013
		Budowa kanalizacji sanitarnej wraz z odejściami kanalizacji deszczowej w ramach pasa drogowego w ulicy W. Polskiego.	UM Bełchatów	budżet gminy, WFOŚiGW	2010
		Odwodnienie osiedla 1 Maja i Wolność.	UM Bełchatów	budżet gminy, WFOŚiGW	2009
		Podłączenie budynków komunalnych do sieci wodociągowo – kanalizacyjnej wraz z wew. instalacją wod-kan.	UM Bełchatów	budżet gminy	2010
		Usprawnienie systemu selektywnej zbiórki odpadów.	EKO-REGION, UM Bełchatów	budżet Eko – Region, budżet gminy	2008-2015
		Ograniczenie składowania odpadów komunalnych ulegających biodegradacji.	EKO-REGION, UM Bełchatów	budżet Eko – Region, budżet gminy	2008-2015
	II.1.2.	Budowa sieci rozdzielczej co dla budynków i działek w rejonie os. Olsztyńskiego – etap III.	PEC	PEC	2009
		Budowa sieci rozdzielczej co w rejonie os. Domiechowice i ulicy Cegielnianej.	PEC	PEC	2009 - rozpoczęcie
		Budowa sieci rozdzielczej co w rejonie osiedla Grocholice.	PEC	PEC	2009
		Budowa północno – zachodniego pierścienia miejskiej sieci ciepłowniczej.	PEC	PEC	2009
II.2. Sprawny system komunikacji.	II.2.1., II.2.3.*	Zakup nowego taboru, przystosowanego do przewozów osób w lokalnym transporcie zbiorowym.	UM Bełchatów MZK Bełchatów	budżet gminy RPO WŁ	2015
		Modernizacja infrastruktury miejskiego transportu publicznego.	UM Bełchatów MZK Bełchatów	budżet gminy, budżet MZK	2015

		Modernizacja dworca PKS i zagospodarowanie terenu wokół dworca.	UM Bełchatów PKS	budżet gminy, budżet PKS	2012
		Przygotowanie budowy obwodnicy wschodniej miasta Bełchatowa.	UM Bełchatów	budżet gminy	2015
		Budowa i przebudowa systemu dróg regionalnych na terenie miasta Bełchatowa.	UM Bełchatów	budżet gminy	2015
		Budowa i przebudowa systemu dróg regionalnych i lokalnych na terenie miasta Bełchatowa – Al. Wyszyńskiego.	UM Bełchatów	RPO WŁ, budżet gminy	2011
		Budowa i przebudowa systemu dróg gminnych na terenie miasta Bełchatowa.	UM Bełchatów	budżet gminy	2015
		Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości i otoczenia biznesu poprzez rozbudowę i przebudowę infrastruktury miejskiej Bełchatowa – Przebudowa ul. Bawełnianej, Fabrycznej, 19-go Stycznia i Pl. Narutowicza.	UM Bełchatów	RPO WŁ, budżet gminy	2010
		Budowa ścieżek rowerowych na terenie miasta Bełchatowa.	UM Bełchatów	RPO, budżet gminy	2010
		Przebudowa układów komunikacyjnych w osiedlach na terenie miasta Bełchatowa.	UM Bełchatów	budżet gminy	2011
		Likwidacja barier architektonicznych w ciągach dróg gminnych.	UM Bełchatów	budżet gminy	2008-2015
		Ujednolicenie zarządzania drogami w granicach miasta.	UM Bełchatów	budżet gminy + budżet pozostałych zarządców dróg	2015
	II.2.2.	Budowa parkingów na terenie miasta.	UM Bełchatów	budżet gminy	2008-2015
II.3. Bezpieczne społeczeństwo.	II.3.1.	Budowa oświetlenia ulicznego w mieście.	UM Bełchatów	budżet gminy	2011
		Stworzenie systemu monitoringu drogowego.	UM Bełchatów SM	budżet gminy	2015
		Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości i otoczenia biznesu poprzez rozbudowę i przebudowę infrastruktury miejskiej Bełchatowa – budowa monitoringu wizyjnego terenu rewitalizowanego Centrum Miasta Bełchatowa etap II.	UM Bełchatów SM	budżet gminy, RPO WŁ	2009

		Przeprowadzenie programu badawczego w obszarze bezpieczeństwa publicznego na terenie miasta Bełchatowa.	SM	budżet gminy	2015
II.4. Wysoka jakość kształcenia.	II.4.1.	Monitoring wizyjny w szkołach.	UM Bełchatów	budżet gminy, budżet państwa	2008
		Monitoring wizyjny placów zabaw przy przedszkolach.	UM Bełchatów	budżet gminy, budżet państwa	2014
		Remonty i doposażenie przedszkolnych placów zabaw.	UM Bełchatów	budżet gminy	2014
		Podniesienie jakości kształcenia.	Placówki oświatowe	budżet gminy	2015
		Wzmocnienie atrakcyjności i jakości działań edukacyjnych: - „Szkoła marzeń – kompleksowy projekt kształcenia kompetencji kluczowych i wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów szkół podstawowych w Bełchatowie” - „Mój start w życie – kompleksowy program wyrównywania szans edukacyjnych i interaktywnej edukacji młodzieży poprzez szeroki udział w dodatkowych zajęciach specjalistycznych i kołach zainteresowań w Bełchatowie” - „Lepsze przedszkole – lepszy start szkolny – kompleksowy program wyrównywania szans edukacyjnych oraz zrównoważonego rozwoju dziecka w wieku od 3 do 5 lat, poprzez udział w zajęciach dodatkowych”	UM Bełchatów +placówki oświatowe	budżet gminy, POKL	2015
		Kontynuacja działań edukacyjnych dotyczących poszanowania energii.	UM Bełchatów	Program Inteligentna Energia Europa + sponsorzy	2009-2011
		Termomodernizacja placówek oświatowych – szkoły.	UM Bełchatów	budżet gminy, WFOŚiGW	2010
		Termomodernizacja placówek oświatowych – przedszkola.	UM Bełchatów	budżet gminy, WFOŚiGW	2010
		Termomodernizacja budynku Żłobka Miejskiego „Jaś i Małgosia”.	UM Bełchatów	budżet gminy, WFOŚiGW	2010

		Remonty bazy sportowej w szkołach.	UM Bełchatów	budżet gminy	2012
	II.4.3.	Wprowadzenie nauczania integracyjnego na poziomie nauczania szkoły podstawowej.	UM Bełchatów + placówki oświatowe	budżet gminy	2012
		Likwidacja barier architektonicznych w budynkach szkół prowadzących nauczanie integracyjne.	UM Bełchatów + placówki oświatowe	budżet gminy, RPO WŁ	2012
		Projekt pn. „Wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów niepełnosprawnych i uczniów zagrożonych wykluczeniem społecznym uczęszczających do szkół podstawowych i gimnazjalnych w Bełchatowie” , w ramach Priorytetu IX Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki.	UM Bełchatów + placówki oświatowe	POKL, budżet szkół	2010
II.5. Swobodna przestrzeń aktywności kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej.	II.5.3.	Remonty samorządowych instytucji kultury.	UM Bełchatów + placówki kultury	Placówki kultury, budżet gminy	2012
		Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości i otoczenia biznesu poprzez rozbudowę i przebudowę infrastruktury miejskiej Bełchatowa – Przebudowa i budowa MCK.	UM Bełchatów	budżet gminy, RPO WŁ	2013
		Zagospodarowanie terenu rekreacyjnego na potrzeby organizacji imprez masowych.	UM Bełchatów	budżet gminy	2010
		Modernizacja i rozbudowa osiedlowej infrastruktury rekreacyjno – sportowej w osiedlach mieszkaniowych.	UM Bełchatów	budżet gminy, PFOŚiGW	2015
		Zagospodarowanie terenów zielonych na terenie miasta i wzdłuż rzeki Rakówki.	UM Bełchatów	WFOŚiGW, budżet gminy	2011
		Budowa krytej strzelnicy ćwiczebno-sportowej w Bełchatowie.	UM Bełchatów	budżet gminy, RPO WŁ	2011
II.6. Zdrowe, zintegrowane społeczeństwo.	II.6.1.	Przygotowanie i realizacja programów profilaktycznych z zakresu ochrony zdrowia dla mieszkańców – profilaktyka chorób społecznych.	UM Bełchatów + podmioty działające w obszarze opieki zdrowotnej	budżet gminy, sponsorzy, budżety podmiotów działających w obszarze opieki zdrowotnej	2008-2015

	II.6.1.	Zamieszczenie na stronie internetowej Urzędu Miasta w części poświęconej problematyce zdrowia informacji dot. dostępu mieszkańców do bezpłatnych świadczeń zdrowotnych w zakładach opieki zdrowotnej na terenie Bełchatowa.	UM Bełchatów	budżet gminy	2009
	II.6.2.	Promowanie ochrony zdrowia oraz zdrowego i bezpiecznego trybu życia mieszkańców.	UM Bełchatów + podmioty działające w obszarze opieki zdrowotnej	budżet gminy, sponsorzy, budżety podmiotów działających w obszarze opieki zdrowotnej	2008-2015
II.7. Sprawna pomoc społeczna.	II.7.1.	Rozwój budownictwa socjalnego i budowa pomieszczeń tymczasowych.	UM Bełchatów	budżet gminy, budżet państwa	2015
		Przygotowywanie i realizacja projektów dotyczących promocji integracji społecznej.	MOPS UM Bełchatów	budżet gminy, EFS w ramach PO KL	2013
	II.7.2.	Stworzenie Klubu Integracji Społecznej (KIS).	MOPS UM Bełchatów	budżet gminy, EFS w ramach PO KL	2010
		Utworzenie Świetlicy Środowiskowej na os. Olsztyńskim.	MOPS UM Bełchatów	budżet gminy, budżet państwa	2011
		Adaptacja terenu zielonego i sportowego wokół budynku Środowiskowego Domu Samopomocy.	MOPS UM Bełchatów	budżet gminy, budżet Wojewody PFOŚiGW	2009
	II.7.3.	Zwiększenie bazy lokalowo-sprzętowej MOPS.	MOPS UM Bełchatów	budżet gminy	2015
II.8. Wysoka jakość zarządzania miastem.	II.8.1.	Optimalizacja wykorzystania wdrożonych nowoczesnych narzędzi zarządzania w bieżącej pracy UM.	UM Bełchatów	budżet gminy	2015
		Profesjonalny urzędnik – nowoczesna administracja. Cykl szkoleń podnoszących kompetencje pracowników Urzędu Miasta Bełchatowa z wykorzystaniem nowoczesnych metod edukacyjnych.	UM Bełchatów	budżet gminy, EFS w ramach POKL	2010

		Opracowanie Systemu Identyfikacji Wizualnej Miasta Bełchatowa.	UM Bełchatów	budżet gminy	2012
	II.8.3.	Wdrożenie działań mających na celu wzrost poczucia tożsamości i identyfikacji mieszkańców z Bełchatowem.	UM Bełchatów	budżet gminy	2008-2015
		Stworzenie bazy danych projektów realizowanych z udziałem środków zewnętrznych.	UM Bełchatów	budżet gminy	2009
		Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości i otoczenia biznesu poprzez rozbudowę i przebudowę infrastruktury miejskiej Bełchatowa – rozwój infrastruktury społeczeństwa informacyjnego.	UM Bełchatów	budżet gminy, RPO WŁ	2009

* Działania te realizują również cel II.2.3. – Likwidacja barier architektonicznych.

** Działanie to realizuje również cel II.3.1. – Bezpieczna infrastruktura miejska.

Wykaz użytych w tabeli skrótów

- | | |
|----------------|---|
| - UM Bełchatów | - Urząd Miasta Bełchatowa |
| - SM | - Straż Miejska |
| - BKPPT | - Bełchatowsko Kleszczowski Park Przemysłowo Technologiczny |
| - PEC | - Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej |
| - MZK | - Miejski Zakład Komunikacji |
| - MOPS | - Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej |
| - LOT | - Lokalna Organizacja Turystyczna |
| - UE | - Unia Europejska |
| - EFS | - Europejski Fundusz Społeczny |
| - PO IiŚ | - Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko |
| - PO IG | - Program Operacyjny Innowacyjna Gospodarka |
| - RPO WŁ | - Regionalny Program Operacyjny Województwa Łódzkiego |
| - PO KL | - Program Operacyjny Kapitał Ludzki |
| - WFOŚiGW | - Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej |
| - PFOŚiGW | - Powiatowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej |
| - ŁSSE | - Łódzka Specjalna Strefa Ekonomiczna |
| - ŚDS | - Środowiskowy Dom Samopomocy |
| - KIS | - Klub Integracji Społecznej |
| - WPI | - Wieloletni Plan Inwestycyjny |
| - WPF | - Wieloletni Plan Finansowy |